

# Taller

## **El Administrador Municipal** *(City Manager)*



***Administrando y operando al gobierno municipal de  
manera profesional***

**ICMA-ML**  
México/Latinoamérica

[informes@icmaml.org](mailto:informes@icmaml.org)

[www.icmaml.org](http://www.icmaml.org)

## ***Retos complejos, ideas nuevas***

El nuevo contexto de pluralidad política, anclada en la democracia, exige a los gobiernos que los asuntos políticos sean manejados con responsabilidad y con eficiencia los administrativos-operativos. En lo individual ambas exigencias requieren de una amplia dedicación, por lo tanto la combinación de ambas se torna una tarea bastante compleja.

Dado lo anterior, la existencia de un Administrador Municipal atenúa el peso de lo administrativo-operativo a los funcionarios electos locales (Alcalde o Presidente Municipal, Regidores o Concejales, Síndico) para que enfoquen sus esfuerzos en los asuntos políticos y otros temas fundamentales.

La mecánica es simple; el poder está concentrado en el Concejo Municipal (Ayuntamiento, Cabildo, Corporación), que es electo, y éste selecciona a un administrador profesional para implementar las políticas públicas que han sido diseñadas. En caso de no cumplir con sus responsabilidades, el Administrador Municipal puede ser despedido por una mayoría del Concejo, conforme a las leyes locales o por los acuerdos laborales que se hayan establecido.

Administrar un gobierno municipal es sumamente complejo y por limitado, el tiempo es también un factor crítico. En este escenario, nuevos esquemas de administración y operación deben ser explorados, estudiados y, en su caso, adoptados a la demandante realidad latinoamericana. El “Administrador Municipal” es un esquema organizacional que ha venido demostrado, durante casi un siglo, su efectividad.

## ***Acerca del Administrador Municipal***

La figura del Administrador Municipal (denominado como tal en Chile, City Manager en Estados Unidos y Canadá, Gerente Municipal en Centroamérica, Town Secretary en el Reino Unido, Municipal Clerk en Australia y Nueva Zelanda, Town Permanent Secretary en Holanda, etc.), surgió a principios del siglo XX en respuesta a las crisis sociales y políticas que se vivieron en algunas ciudades a finales del siglo XIX. Estas crisis tuvieron parte de su origen en la alta migración hacia centros urbanos y como consecuencia de la revolución industrial.

En la actualidad y tan solo en Norteamérica, más de 3 mil comunidades y ciudades, de todos tamaños, operan bajo este modelo de organización gubernamental. En Canadá la figura opera en Vancouver, Edmonton, Ottawa, Saskatoon, Hamilton, Welland, entre otras. En los Estados Unidos; Phoenix, Dallas, San Antonio, Cincinnati, Kansas City, Charlotte, El Paso, entre otras. En Chile la mayoría de los municipios cuentan con un Administrador Municipal.



En México ha operado en Tijuana, Baja California y Navolato, Sinaloa. En otros municipios se han creado figuras que rescatan algunos de los principios del Administrador Municipal. Diversas iniciativas de reforma se han presentado en Congresos de varios estados del país, las cuales buscan que se incorpore la figura.

La función principal de un Administrador Municipal es coordinar y operar -bajo los estándares más altos de calidad- la prestación de los servicios que ofrece el gobierno, supervisar la ejecución del presupuesto, apoyar las labores de los directores y jefes de área, entre otros. Todo ello siempre bajo la supervisión del Alcalde y del Concejo/Cabildo.



Esta forma de operar el gobierno local ha mostrado, por más de 100 años, permanencia y flexibilidad al responder a las necesidades cambiantes de los ciudadanos y sus comunidades.

ICMA, fundada en 1914, conoce del tema porque es la asociación de Administradores y Gerentes de Ciudades (City Managers), Condados, Pueblos y Municipios más grande del mundo.

## **Objetivo del Taller**

Ofrecer una visión amplia de la figura del Administrador Municipal, desde su ubicación en el marco contextual de las formas de gobierno local y hasta su origen, sus responsabilidades y beneficios, incluyendo el análisis de la viabilidad de su implementación en el municipio mexicano y latinoamericano.

## **Contenido General**

1. Origen y conceptos del modelo de Administrador Municipal
  - Contexto histórico, evolución y estatus actual.
2. Distinciones entre el modelo tradicional y el modelo del Administrador Municipal
  - Objetivos y características de ambos modelos.
3. Viabilidad del Administrador Municipal en México y Latinoamérica
  - Marco legal, contexto socio-político y operativo
4. Implementando la figura de Administrador Municipal
  - Factores jurídicos, operativos, administrativos y sociales



## **Ponente**

El ponente del Taller cuenta con amplio conocimiento sobre la administración de ciudades en Estados Unidos de América, México y Latinoamérica y, por supuesto, sobre la figura del Administrador Municipal. Lo anterior permite realizar una clara comparación y contraste entre las varias formas de gobierno local existente.



## **¿A quién está dirigido?**

A Presidentes Municipales, regidores, diputados locales, servidores públicos, investigadores, docentes, asesores en temas de la Administración pública, partidos políticos, organizaciones civiles, empresariales, privadas y público interesado en la figura y/o en la implementación del Administrador Municipal en su comunidad.

## **Beneficios**

- ✓ Se conoce una figura administrativa que durante más de un siglo ha mostrado resultados en los gobiernos locales donde ha sido adoptada.
- ✓ Se explora una alternativa operativa, organizativa y administrativa que puede aportar soluciones para enfrentar los complejos desafíos locales del presente y del futuro.
- ✓ Se comparten opiniones y expectativas sobre un nuevo modelo para organizar el gobierno municipal en México y Latinoamérica.
- ✓ Aporta nuevos elementos para fortalecer el debate público en torno a un gobierno local efectivo.

## **Modalidades, duración y costo**

El taller puede brindarse en **modalidad virtual o presencial** y tiene una **duración de ocho horas**. Si es presencial el taller se brinda en una sola exhibición. Si es modalidad virtual el taller se brinda en sesiones de máximo tres horas y hasta completar las horas respectivas.

Para conocer el costo en cualquiera de las dos modalidades por favor escríbanos a [informes@icmaml.org](mailto:informes@icmaml.org)

Notas:

1. Si la modalidad es presencial el contratante se hace cargo de reproducir el material y de los pormenores logísticos (sede, salón, cañón, pantalla, etc.) en donde se lleve a cabo el taller.
2. Si el contratante desea la asistencia de un City Manager proveniente de los Estados Unidos de América, el mismo contratante deberá cubrir tales gastos de viaje (traslados, hospedaje y alimentación).
3. En modalidad presencial el taller es para hasta 40 participantes. En modalidad virtual el contratante define el número de participantes.

## **Experiencia de ICMA-ML**

Durante más de 15 años y respaldada por la experiencia de ICMA fundada en 1914, ICMA-ML ha desplegado más de 50 programas y proyectos en México y Latinoamérica. Durante este tiempo, ICMA-ML ha liderado el ámbito de la administración local profesional, impulsando los principios que guían la adecuada prestación de los servicios municipales.

En México, ICMA-ML ha sido un actor vinculado al proceso de fortalecimiento técnico-administrativo de las autoridades municipales. Como ejemplo, a partir de 2004 ICMA-ML ha ejecutado proyectos financiados por la USAID, Banco Mundial, Agencia para la Protección al Ambiente, entre otros donadores internacionales. Igualmente ha asesorado a gobiernos municipales y estatales en diversos temas como el presupuestal, indicadores, prevención de la violencia, ética pública y planeación.

Sus programas actuales se erigen como innovadores al conciliar el liderazgo de las autoridades con el fortalecimiento de las estructuras que permiten el adecuado desempeño gubernamental. Los programas de ICMA-ML, son iniciativas propias y únicas, desarrolladas a partir de experiencias en proyectos diseñados e implementados por [ICMA](#) en Centro y Sudamérica; en Europa Oriental, África y el Sureste Asiático.

Finalmente, cabe citar que ICMA es la asociación que agrupa a los *City Managers* a nivel mundial, por lo tanto somos el actor indicado para abordar y analizar la figura del Administrador Municipal.

## **Más Información**

Para información adicional sobre este taller u otros desarrollados por ICMA-ML, o si requiere asesoría especializada sobre el tema, contáctenos a través de los siguientes medios:

Correo electrónico  
[informes@icmaml.org](mailto:informes@icmaml.org)

Página web:  
[www.icmaml.org](http://www.icmaml.org)