

¿Opera su gobierno estatal o municipal con las adecuadas y/o suficientes políticas, principios y parámetros que den certidumbre a su operación, que limiten la discrecionalidad y que le den orden? Con el ICAPI obtendrá la respuesta.

Los complejos desafíos que enfrentan cotidianamente las comunidades requieren de acciones y programas gubernamentales que trasciendan en el tiempo y que sean desplegados en un marco de institucionalidad. En otros términos, se podría afirmar que la continuidad y la constancia son factores imprescindibles para conseguir los objetivos planteados por las administraciones públicas.



Bajo estas premisas, cualquier acción o programa emprendida por un gobierno requiere de una adecuada plataforma. Si esta capacidad no es conocida, los resultados de la gestión gubernamental pueden ser **limitados o con una vida útil corta**.

Explicar la capacidad institucional gubernamental implica el conocimiento de los principios, políticas y parámetros establecidos por las entidades públicas a través de documentos formales, adecuadamente ordenados y bajo reglas claras. Este proceso impulsará una administración y operación efectiva de los recursos gubernamentales – frecuentemente limitados-. Si la capacidad institucional es desconocida, no se podrán identificar aquellos rubros donde existen áreas de oportunidad que tienen efectos nocivos para una administración de gobierno, y consecuentemente, para el futuro de toda una comunidad.



Si su organización está enfrentando los complejos tiempos actuales sin las adecuadas políticas y parámetros, es muy probable que en el mediano plazo el desbalance en los recursos vuelva a presentarse debido al relajamiento natural generado en tiempos normales. Con el ICAPI identifica “lagunas” en su marco normativo operativo, financiero y administrativo para luego solventarlas.

ICAPI: Inventario de la Capacidad Institucional

ICMA-ML ofrece el **ICAPI (Inventario de Capacidad Institucional)**, un valioso instrumento que permite conocer con precisión el registro de **la base institucional del gobierno reflejado en políticas, parámetros y principios que deben existir** en cuatro áreas básicas de la administración pública:

- FINANZAS
- RECURSOS HUMANOS
- PLANEACIÓN
- MARCO LEGAL

El ICAPI puede incluir áreas operativas adicionales, por ejemplo:

- Desarrollo urbano
- Servicios públicos
- Participación Ciudadana
- Seguridad pública, etcétera

Con su metodología única y avalada por la experiencia de ICMA durante más de cien años, el ICAPI revisa y registra los **principios, políticas y parámetros (PPP)** que, establecidas en guías, manuales o reglamentos, deben existir en las áreas para conducir la gestión gubernamental.

MODALIDADES ICAPI	
ICAPI Municipios	ICAPI Estados
<u>Opción 1:</u> Se evalúan conjuntamente las cuatro áreas básicas.	<u>Opción 1:</u> se evalúan conjuntamente las áreas de finanzas y recursos humanos.
<u>Opción 2:</u> Se evalúan las áreas básicas conjuntamente con áreas operativas seleccionadas.	<u>Opción 2:</u> se evalúan las áreas de finanzas y recursos humanos de forma independiente.

Porqué participar en el ICAPI

- El **ICAPI** posee una metodología única que está respaldada por la experiencia de ICMA acumulada en más de cien años y de ICMA-ML por más de 20 años en México y Latinoamérica.
- Reúne y adapta para Latinoamérica el trabajo cotidiano de los miles de administradores profesionales afiliados a ICMA, transformándolos en elementos institucionales necesarios para la adecuada operación y administración de un gobierno.
- Está diseñado para aquellos gobiernos municipales o estatales que desean un **diagnóstico expedito, sencillo y confiable** de su capacidad institucional en las áreas señaladas o en alguna de ellas.

Aunque puede ser realizado en **cualquier momento** del período de gobierno, por sus características es recomendable para gobiernos que están ante la última etapa de su gestión, ya que los resultados permiten conocer los logros y avances obtenidos en fortalecimiento institucional, así como enfocar los esfuerzos de tiempo de concretar acciones en áreas de oportunidad donde se presentan mayores beneficios y logros ante lo reducido de los tiempos.

El **ICAPI** se ubica, preferentemente, en una etapa anterior a la certificación de procesos (como el ISO), porque complementa los esfuerzos en este ámbito. Si **no existen bases sólidas**, la estructura institucional podrá carecer de fortaleza y cualquier proceso de mejora y/o de certificación será de alcance limitado.

Los beneficios

- ✓ Ofrece un **inventario actualizado** del nivel de fortalecimiento institucional gubernamental en el aspecto normativo y reglamentario.
- ✓ **Define con certeza las iniciativas** de reforma que deben realizarse a los reglamentos, a las guías y a manuales existentes.
- ✓ Ayuda a identificar las áreas y procesos que **son vulnerables a la discrecionalidad** y a una toma de decisiones unilateral
- ✓ El **ICAPI** vincula al programa REFIM, cuyo objetivo es fortalecer de manera continua, y a largo plazo, la estructura institucional.
- ✓ Evaluación de una instancia (ICMA-ML) que por 20 años ha sido precursora de la administración profesional en gobiernos locales en México y Latinoamérica.

En ICMA, hay experiencia global, al servicio de los gobiernos municipales

•Desde su fundación en 1914, **ICMA** (www.icma.org) brinda asistencia técnica y administrativa, al tiempo de ofrecer capacitación e información a sus agremiados y a los sectores vinculados con el gobierno local. En 1924 sus miembros aprobaron el **Código de Ética**, un documento precursor en la administración pública municipal.

En el ámbito internacional y por más de 20 años, **ICMA** ha desplegado sus programas de asistencia técnica alrededor del mundo con el apoyo de varios organismos multilaterales. En 2004 **ICMA** crea **ICMA-ML**, su oficina regional para México y Latinoamérica y a través de la cual ha ejecutado más de 50 proyectos con gobiernos municipales de la región.

¿Más Información?

Para información adicional sobre este programa u otros desarrollados por ICMA-ML, contáctenos a través de los siguientes medios: Internet: www.icmaml.org Correo electrónico: informes@icmaml.org Teléfono: **+52 (33) 3126-5690**



ICMA: Asociación Internacional
de City Managers